

## **Caracterização da Unidade Curricular / Characterization of the Curricular Unit**

**Designação da Unidade Curricular (UC) / Title of Curricular Unit (CU):** Planeamento e Gestão de Projetos / Planning and Project Management

**Área científica da UC / CU Scientific Area:** Gestão e Administração / Management and Administration

**Semestre / Semester:** 3º

**Número de créditos ECTS / Number of ECTS credits:** 6

**Carga horária por tipologia de horas / Workload by type of hours:** TP: 45; OT: 6; O: 9

**Carga letiva semanal / Weekly letive charge:** 3h

### **Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes):**

Espera-se que no final do período letivo os alunos tenham adquirido conhecimentos que lhes permitam:

- Identificar os principais processos e requisitos em gestão de projetos;
- Como dar início a um projeto;
- Planear tempo e custos;
- Planear e gerir riscos num projeto, a comunicação e o controle de mudanças;
- Executar, gerir e controlar um projeto;
- Fechar com sucesso um projeto.

### **Intended learning outcomes (knowledge, skills and competences to be developed by the students):**

It is expected that at the end of the term, students will have acquired knowledge that will allow them to:

- Identify the main processes and requirements in project management;
- How to start a protection;
- Plan time and costs;
- Plan and manage risks in protecting, communicating and controlling changes;
- Execute, manage and control a project;
- Successfully close a project.

### **Conteúdos programáticos:**

#### **1. O que é Gestão de Projetos**

- 1.1. Identificar as características de um projeto
- 1.2. Identificar o ciclo de vida em gestão de projetos
- 1.3. Identificar o papel de um gestor de projeto

#### **2. Iniciar um projeto**

- 2.1. Determinar o scope de um projeto
- 2.2. Identificar as competências de uma equipe de projeto

### **3. Planeamento de Tempo e Custo**

- 3.1. Conceitos e Gestão do Tempo: desafios e técnicas
- 3.2. Estruturas analíticas de projeto
- 3.3. Segmentação de atividades
- 3.4. Cronograma de projeto
- 3.5. Conceitos e Gestão de Custos: desafios e técnicas
- 3.6. Orçamentos e controlo de Custos

### **4. Planeamento dos Riscos, Comunicação e Controlo de alterações**

- 4.1. Identificar os riscos em um projeto
- 4.2. Análise dos riscos de um projeto
- 4.3. Criar um plano de comunicação
- 4.4. Planear o controlo de alterações

### **5. Gerir um projeto**

- 5.1. Executar o plano de projeto
- 5.2. Ciclo de vida de um do projeto (Gráfico de Gantt)
- 5.3. Implementar o controlo de alterações
- 5.4. Relatório de Desempenho

### **6. Concluir o Projeto**

- 6.1. Criar um relatório final
- 6.2. Análise do Planeado vs. Realizado

#### **Syllabus:**

#### **1. What is Project Management?**

- 1.1. Identifying the characteristics of a project
- 1.2. Identifying the project management life cycle
- 1.3. Identifying the role of a project manager

#### **2. Starting a project**

- 2.1. Determining the scope of a project
- 2.2. Identifying the skills of a project team

#### **3. Time and Cost Planning**

- 3.1. Concepts and Time Management: challenges and techniques
- 3.2. Project analytical structures
- 3.3. Activity segmentation
- 3.4. Project schedule
- 3.5. Concepts and Cost Management: challenges and techniques

3.6. Budgets and Cost Control

**4. Risk Planning, Communication, and Change Control**

4.1. Identifying risks in a project

4.2. Project risk analysis

4.3. Creating a communication plan

4.4. Planning change control

**5. Managing a project**

5.1. Executing the project plan

5.2. Project life cycle (Gantt chart)

5.3. Implementing change control

5.4. Performance report

**6. Completing the project**

6.1. Creating a final report

6.2. Analysis of planned vs. actual

