

## Caracterização da Unidade Curricular / Characterization of the Curricular Unit

**Designação da Unidade Curricular (UC) / Title of Curricular Unit (CU):** Planeamento e Gestão de Projetos / Project Planning and Management

**Área científica da UC / CU Scientific Area:** Metalurgia e Metalomecânica / Metallurgy and Metalworking

**Semestre / Semester:** 3º

**Número de créditos ECTS / Number of ECTS credits:** 6

**Carga horária por tipologia de horas / Workload by type of hours:** TP: 45; OT: 6; O: 9

**Carga letiva semanal / Weekly letive charge:** 3h

## Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes):

Espera-se que no final do período letivo os alunos tenham adquirido conhecimentos que lhes permitam:

- Identificar os principais processos e requisitos em gestão de projetos;
- Como dar início a um projeto;
- Planear tempo e custos;
- Planear e gerir riscos num projeto, a comunicação e o controle de mudanças;
- Executar, gerir e controlar um projeto;
- Fechar com sucesso um projeto.

## Intended learning outcomes (knowledge, skills and competences to be developed by the students):

It is expected that at the end of the term, students will have acquired knowledge that will allow them to:

- Identify the main processes and requirements in project management;
- How to start a protection;
- Plan time and costs;
- Plan and manage risks in protecting, communicating and controlling changes;
- Execute, manage and control a project;
- Successfully close a project.

## Conteúdos programáticos:

### 1. O que é Gestão de Projetos

- 1.1. Identificar as características de um projeto
- 1.2. Identificar o ciclo de vida em gestão de projetos
- 1.3. Identificar o papel de um gestor de projeto

## 2. Iniciar um projeto

- 2.1. Determinar o scope de um projeto
- 2.2. Identificar as competências de uma equipe de projeto

## 3. Planeamento de Tempo e Custo

- 3.1. Conceitos e Gestão do Tempo: desafios e técnicas
- 3.2. Estruturas analíticas de projeto
- 3.3. Segmentação de atividades
- 3.4. Cronograma de projeto
- 3.5. Conceitos e Gestão de Custos : desafios e técnicas
- 3.6. Orçamentos e controlo de Custos

## 4. Planeamento dos Riscos, Comunicação e Controle de alterações

- 4.1. Identificar os riscos em um projeto
- 4.2. Análise dos riscos de um projeto
- 4.3. Criar um plano de comunicação
- 4.4. Planear o controle de alterações

## 5. Gerir um projeto

- 5.1. Executar o plano de projeto
- 5.2. Ciclo de vida de um do projeto (Gráfico de Gantt)
- 5.3. Implementar o controle de alterações
- 5.4. Relatório de Desempenho

## 6. Concluir o Projeto

- 6.1. Criar um relatório final
- 6.2. Análise do Planeado vs. Realizado

### Syllabus:

#### 1. What is Project Management

- 1.1. Identify the characteristics of a project
- 1.2. Identify the project management lifecycle
- 1.3. Identify the role of a project manager

#### 2. Start a project

- 2.1. Determine the scope of a project

2.2. Identify the competencies of a project team

**3. Time and Cost Planning**

- 3.1. Concepts and Time Management: challenges and techniques
- 3.2. Work Breakdown Structures
- 3.3. Activity segmentation
- 3.4. project schedule
- 3.5. Concepts and Cost Management: challenges and techniques
- 3.6. Budgets and Cost Control

**4. Risk Planning, Communication and Change Control**

- 4.1. Identify risks in a project
- 4.2. Risk analysis of a project
- 4.3. Create a communication plan
- 4.4. Plan change control

**5. Manage a project**

- 5.1. Execute the project plan
- 5.2. Lifecycle of a project (Gantt Chart)
- 5.3. Implement change tracking
- 5.4. Performance Report

**6. Complete the Project**

- 6.1. Create a final report
- 6.2. Analysis of Planned vs. Accomplished

