

Caracterização da Unidade Curricular / Characterization of the Curricular Unit

Designação da Unidade Curricular (UC) / Title of Curricular Unit (CU): Planeamento e Gestão de Projetos
/ Project Planning and Management

Área científica da UC / CU Scientific Area: Metalurgia e Metalomecânica / Metallurgy and Metalworking

Semestre / Semester: 3º

Número de créditos ECTS / Number of ECTS credits: 6

Carga horária por tipologia de horas / Workload by type of hours: TP: 45; OT: 6; O: 9

Carga letiva semanal / Weekly letive charge: 3h

Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes):

Espera-se que no final do período letivo os alunos tenham adquirido conhecimentos que lhes permitam:

- Identificar os principais processos e requisitos em gestão de projetos;
- Como dar início a um projeto;
- Planear tempo e custos;
- Planear e gerir riscos num projeto, a comunicação e o controle de mudanças;
- Executar, gerir e controlar um projeto;
- Fechar com sucesso um projeto.

Intended learning outcomes (knowledge, skills and competences to be developed by the students):

It is expected that at the end of the term, students will have acquired knowledge that will allow them to:

- Identify the main processes and requirements in project management;
- How to start a protection;
- Plan time and costs;
- Plan and manage risks in protecting, communicating and controlling changes;
- Execute, manage and control a project;
- Successfully close a project.

Conteúdos programáticos:

1. O que é Gestão de Projetos

- 1.1. Identificar as características de um projeto
- 1.2. Identificar o ciclo de vida em gestão de projetos
- 1.3. Identificar o papel de um gestor de projeto

2. Iniciar um projeto

- 2.1. Determinar o scope de um projeto
- 2.2. Identificar as competências de uma equipe de projeto

3. Planeamento de Tempo e Custo

- 3.1. Conceitos e Gestão do Tempo: desafios e técnicas
- 3.2. Estruturas analíticas de projeto
- 3.3. Segmentação de atividades
- 3.4. Cronograma de projeto
- 3.5. Conceitos e Gestão de Custos: desafios e técnicas
- 3.6. Orçamentos e controlo de Custos

4. Planeamento dos Riscos, Comunicação e Controle de alterações

- 4.1. Identificar os riscos em um projeto
- 4.2. Análise dos riscos de um projeto
- 4.3. Criar um plano de comunicação
- 4.4. Planear o controle de alterações

5. Gerir um projeto

- 5.1. Executar o plano de projeto
- 5.2. Ciclo de vida de um do projeto (Gráfico de Gantt)
- 5.3. Implementar o controle de alterações
- 5.4. Relatório de Desempenho

6. Concluir o Projeto

- 6.1. Criar um relatório final
- 6.2. Análise do Planeado vs. Realizado

Syllabus:

1. What is Project Management?

- 1.1. Identifying the characteristics of a project
- 1.2. Identifying the project management life cycle
- 1.3. Identifying the role of a project manager

2. Starting a project

- 2.1. Determining the scope of a project
- 2.2. Identifying the skills of a project team

3. Time and Cost Planning

- 3.1. Concepts and Time Management: challenges and techniques
- 3.2. Project analytical structures
- 3.3. Activity segmentation
- 3.4. Project schedule
- 3.5. Concepts and Cost Management: challenges and techniques
- 3.6. Budgets and Cost Control

4. Risk Planning, Communication, and Change Control

- 4.1. Identifying risks in a project
- 4.2. Project risk analysis
- 4.3. Creating a communication plan
- 4.4. Planning change control

5. Managing a project

- 5.1. Executing the project plan
- 5.2. Project life cycle (Gantt chart)
- 5.3. Implementing change control
- 5.4. Performance report

6. Completing the project

- 6.1. Creating a final report
- 6.2. Analysis of planned vs. actual

Sem Validade
Administrativa